

Yann Quéméner, Ph.D

Associate Professor in Management Control

Head of Mastère Spécialisé® « Contrôle de gestion et pilotage de la performance »

yann.Quéméner@brest-bs.com



Yann QUÉMÉNER holds a PhD in management from Conservatoire National des Arts et Métiers (Paris). He is in charge of a specialized Master : [Mastère Spécialisé® « Performance and management control »](#). His research activities draw on the notions of control and autonomy in organizations and address topics such as management control and organizational innovation.

Research Interest

- Control and autonomy in organizations
- Management Control

Teaching Area Interests

- Management Control

Academic Background

- 2008 : Ph.D in Management with Concentration in Management Control Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM-LIPSOR), Paris
- 1996: MS of Strategy, Planning and Management Control. Université de Paris Dauphine
- 1995 : Brest Business School

Courses Taught

- Management Control
- Reporting and performance management
- Process management and tableaux de bord
- Decision, costs and international environment
- Management Control and Corporate Finance
- Negotiation, Control and Management

Academic Experience

- Teaching in French and English
- Teaching to various audiences (students, managers, engineers)
- 2012 to present Associate Professor, Brest Business School. Responsible for teaching and doing research in management control
- 2011 to present: Head of the Specialized Master in Management Control and Performance Management
- 2008 to 2011 : Assistant Professor, ESC Bretagne Brest. Responsible for teaching and doing research in management control

Professional Experience

- 2001-2003: Chief Financial Officer, Minerve (medium food company), Brittany
- 2000-2001: Management Control, SDDC (IBM subsidiary), Paris
- 1996-2000 : Management Control, IBM Global Services

Professional Journals

- Aït Razouk A., Quéméner Y., L'engagement des managers intermédiaires est un facteur majeur de performance, *Entreprise & Carrières*, n°1371, 5 au 11 février 2018.

Peer-Review Journals (research articles)

- Quéméner Y. (2023). La mise en œuvre pratique du contrôle de gestion : quels enjeux dans l'enseignement supérieur ?, *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, vol. 155, no. 2, 2023, avril 2023 (HCERES B, FNEGE 3)
- Quéméner Y. (2022). Effets du travail à temps partagé sur l'action professionnalisante du contrôle de gestion en PME ? *Gestion 2000*, vol. 39 n°4, décembre 2022
- Aït Razouk A., Quéméner Y. (2022). Les réseaux sociaux patronaux : quels enseignements pour la relation RH-innovation organisationnelle des PME françaises ? *Revue Internationale PME (RIPME)*, volume 35, n°2, 2022
- Aït Razouk A., Quéméner Y. (2021). La dissonance cognitive des managers intermédiaires dans un contexte de lean management : quel apport du modèle des exigences-ressources ? *Recherches en Sciences de Gestion*, 2021/5 N° 146, pages 211 à 233
- Aït Razouk A., Quéméner, Y., Ferre B. (2021). Mobiliser le concept de « ligne de fuite » pour explorer une innovation organisationnelle : le cas d'un groupe bancaire, *Revue Management & Avenir*, vol. 126, no. 6, 2021, pp. 85-109
- Aït Razouk A., Quéméner, Y. (2019). Performance et régulation sociale du lean : apports de la GRH mobilisatrice, *Revue Management & Avenir*, n°112, octobre 2019
- Quéméner Y., Grace G. (2018). « Les règles d'une coopération entre pme : le cas du GIE chargeurs pointe de bretagne », *Question(s) de management*, 2018, Vol.22, n° 3, p. 115-126.
- Quéméner Y., Le Mentec C. (2018). « Les effets à long terme de la financiarisation sur des managers intermédiaires issus du domaine public », *Gestion 2000*, vol.35.4.
- Quéméner Y. (2017). « Centraliser grâce à la décentralisation » ou comment enseigner le contrôle de gestion ? / « Decentralisation (of responsibilities) with co-ordinated control », or how to teach management control ? », *Revue Recherches en Sciences de Gestion*, vol.2, n°119, p.77-94.
- Aït Razouk A., Quéméner Y., (2017). Engagement des managers intermédiaires dans une approche cognitive de la gouvernance, *Question(s) de management ?* Vol.17, n°2.

- Quéméner Y., Fimbel E., (2015). Régulation autonome et régulation de contrôle dans le processus d'appropriation des outils de gestion : identification de 6 modes d'articulation. *Revue Management International*, Vol.19, n°2
- Quéméner Y. (2010), *Contrôle de Gestion et Gouvernance : des Espaces pour Penser*. *Revue Management et Avenir*, vol. 39.

Peer-Review Journals (chronicles)

- Aït Razouk A., Quéméner, Y (2022), Un leadership accessible pour faire face aux vicissitudes du covid, *Chronique in Regards croisés*, Frimousse, S., & Peretti, J. M. : Pour des organisations post-Covid inclusives, *Question(s) de management*, 2022/1, février 2022 (p 252)
- Aït Razouk A., Quéméner, Y (2021), Un contrôle plus interactif pour un management post COVID plus agile, *Chronique*, *Question(s) de management*, 2021/4, n°34 août 2021 (p8)
- Aït Razouk A., Quéméner, Y (2021). Développer les capacités de résilience : quelles pratiques de GRH ? *Chronique*, *Question(s) de management*, 2021/5, n°35 septembre 2021 (p5)
- Quéméner Y., Ait Razouk A., (2020) « Manager avec les dispositifs du contrôle à distance », in Frimousse, S., & Peretti, J. M. (2020). *Concilier distance et proximité, nouveau défi managérial*. *Question (s) de management*, (4), 107-150.
- Aït Razouk A., Quéméner, Y (2020). Crise de la Covid-19 : opportunités d'innovation managériale et de maîtrise industrielle, in *Regards croisés*, Frimousse, S., & Peretti, J. M. *Les répercussions durables de la crise sur le management*. *Question(s) de management*, 2020/2, n°28, pp.165-243
- Aït Razouk A., Quéméner, Y (2019). Quelle autonomie faut-il laisser aux machines apprenantes et à l'intelligence artificielle dans les entreprises ? in *Regards croisés*, Frimousse, S., & Peretti, J. M. (2019). *Raison d'être et responsabilité sociétale*. *Question (s) de management*, (2), pp.169-193.
- Aït Razouk A., Quéméner, Y., Trividic G. (2019). *Articuler Mission et Stratégie : apport des managers* in *Regards croisés* Frimousse, S., & Peretti, J. M. (2019). *Raison d'être et responsabilité sociétale*. *Question (s) de management*, (4), pp. 149-168.
- Aït Razouk A., Quéméner, Y. (2018). *Plaidoyer pour un management audacieux*, in *Regards croisés* : « Faut-il développer et valoriser l'audace chez les managers ? », *Question(s) de management*, n°20, juin 2018
- Aït Razouk A., Bayad M., Quéméner Y., (2017). *Transformation digitale en Afrique : n'oublions pas la formation des dirigeants/managers des TPE/PME*, *Question(s) de management ?* Vol.18, n°3.
- Aït Razouk A., Quéméner Y., (2017). « Business development : de nombreuses questions plus une », *Question(s) de management ?* Vol.17, n°2.
- Aït Razouk A., Quéméner Y., (2017). « Mobiliser pour éviter le risque de désengagement », *Question(s) de management ?* Vol.17, n°1.

Refereed Proceedings

- Ait Razouk A., Quéméner Y.(2023). *Capital social et performance économique des PME*, Congrès de l'AGRH 2023, Ajaccio, 25-29/10/2023
- Quéméner Y. (2022). *Du mode d'existence des enseignements en contrôle de gestion et voies d'innovation*, Journée d'étude de L'Association Francophone de Comptabilité, 17 novembre 2022, Montpellier

- Quéméner Y. (2022). Concilier bien-être des managers et standards du lean en PME : apport du modèle des exigences-ressources, Congrès de l'AGRH 2022, 19-21 octobre 2022, Brest
- Quéméner Y. (2022). Effets du travail à temps partagé sur l'action professionnalisante du contrôle de gestion en PME, Colloque DIF Digital, Innovation, Entrepreneurship & Financing ? 30 juin-1er juillet 2022, Lyon
- Quéméner Y. (2021). Les conceptions des étudiants sur la mise en œuvre pratique des outils de contrôle de gestion : quels enjeux pour l'enseignement ? Journée de recherche de l'Association Francophone de Comptabilité, 18/11/2021, Lyon
- Quéméner Y. (2021). Le travail à temps partagé peut-il contribuer à une meilleure intégration de la fonction contrôle de gestion en PME ? CIFPME, Congrès International francophone en Entrepreneuriat & PME, 20 mai 2021, Nice
- Ait Razouk A., Quéméner Y. (2019). « La dissonance cognitive des managers intermédiaires dans un contexte de lean management », Colloque AGRH, 13-15 novembre 2019, Bordeaux
- Ait Razouk A., Quéméner Y. (2018). « L'influence des réseaux sociaux patronaux sur l'adoption du lean management », Colloque AGRH, 22 octobre, Lyon.
- Quéméner Y., Le Mentec C. (2018). « Effets à long terme de la financiarisation sur les managers intermédiaires : une approche par la dissonance cognitive », Colloque pluridisciplinaire sur le temps, 29-30 mars, Brest.
- Ait Razouk A., Quéméner Y. (2017). « Performance et régulation sociale du lean : effet modérateur de la GRH mobilisatrice ». Colloque AGRH, 11-13 octobre, Aix en Provence.
- Quéméner Y. (2015). « Centraliser grâce à la décentralisation » ou comment enseigner le contrôle de gestion. Journée de recherche IAE de Poitiers, 24 novembre 2015, Poitiers.
- Grace G., Quéméner Y. (2015). « Coopétition et régulation sociale : Cas d'une collaboration logistique d'un réseau d'entreprises d'un territoire excentré », Colloque IAE, 10-12 juin 2015, Rennes.
- Quéméner Y., Aït Razouk A. (2014). « Gouvernance et engagement des managers intermédiaires : Quels enjeux ? » Quelles pratiques ? 5ème colloque international de l'ISEOR, 11-13 juin 2014, Lyon, France.
- Quéméner Y. Cruz I., (2014). "Accounting composition through due process: A field study". 9th Conference on new directions in management accounting, 14-18 dec. 2014, Brussels, Belgium.
- Grace G., Quéméner Y. (2013). « Contrôle inter-organisationnel et émergence d'une régulation de la supply chain amont : le cas du GIE chargeurs pointe de Bretagne ». In : 3ème congrès transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle et Gestion des coûts, 5-7 Juin 2013, Lyon, France.

Other activities

- DFCG member (Association of CFOs and management controllers)