

Bertrand PAUGET, Ph.D
Professor in Management
Bertrand.pauget@brest-bs.com



Research Interests

- Futures studies,
- Foresight.

Teaching Area Interests

- Methodology Courses
- Serious Games

Academic Background

- 2006: PhD in Strategy, Université de Technologie de Troyes
- 2015: Habilitation à Diriger des Recherches, Université de Paris 13

Academic Experience

- 2024 to Present: Brest Business School, Dean of Faculty and Director of Research
- 2021-2024: Université de Saint-Boniface, Manitoba, MB, Canada, Dean of the Faculty
- 2017-2021: University of Karlstad, Karlstad, Värmland, Sweden.
- 2009-2016: European Business School, Paris, France.
- 2005-2009: Groupe ESC Troyes, Troyes, France.

Peer-Review Journal

- (32) Paugé B., Tobelem, J., & Grenier C. (2024). “Changes in the organizational field of Libraries in 2030”, *Futures*, march, 157.
- (31) Paugé, B., Tobelem, J. & Wald, A. (2023). “La projectification dans les organisations culturelles : le cas d’une exposition temporaire”. *Recherches en Sciences de Gestion*, 157, pp. 357-380.
- (30) Grenier, C., Hudebine, H. & Paugé, B. (2021). “Innovations en santé : un renouvellement conceptuel et méthodologique pour transformer durablement le champ de la santé”. *Innovations*, 65, pp. 5-19.
- (29) Paugé B. Tobelem J-M., Bootz J-Ph., (2021). “The future of French museums in 2030”, *Technological Forecasting and Social Change*, Volume 162, 120384.
- (28) Paugé B., (2019), “Steve Jobs’ Childhood home: Incarnation of a myth or of a society oriented to the immaterial?”, *Revue d'Histoire et de Prospective du Management*, 10, 2, pp. 29-41

- (27) Grenier C., Pauget B., Hudebine H., (2019), “Quels renouvellements conceptuels pour soutenir l’innovation dans le champ de la santé”, *Revue Innovation*, 3, 60, pp. 5-14.
- (26) Grenier C., Pauget B., Hudebine H., (2019), “Innovations in Healthcare and Well-Being: a focus on actors and collaborations at the boundaries, European”, *Journal of Innovation Economics & Management*, 3, 30, pp. 1-15.
- (25) Pauget B., Tobelem J-M., (2019), “Between Museum and Health Care: the example of the successful creation, implementation and diffusion of an organizational innovation, European”, *Journal of Innovation Economics & Management*, 3, 30, pp. 145-161.
- (24) Pauget B., Dammak A., (2019), “The implementation of the Internet of Things: what impact on organizations?”, *Technological Forecasting and Social Change*, Volume 140, pp. 140-146.
- (23) Pauget B., Wald A., (2018), “Creating and implementing organizational innovation in the French Health Care system”, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 21, 3, pp. 383-401.
- (22) Pauget B., Dammak A., (2018), “Les politiques de communications : nouvel enjeu d’une patrimonialisation durable“, *Recherche en Sciences de Gestion*, No. 122,1, pp. 136-146.
- (21) Pauget B., Dammak A., (2018), “Towards a relational innovation”, *Society and Business Review, Emerald*, Vol. 13 Issue: 1, pp. 5-14.
- (20) Pauget B., Chauvel D., (2018), “Shaping novel perspectives of learning in a multigenerational environment”, Editorial to the special section of *The Learning Organization*, Emerald, Vol. 25, No. 2, pp. 74-80.
- (19) Pauget B., Cifuentes-Niño J.B., (2016), “The dynamic flow of Knowledge”, Vol. 14, No. 26., pp. 1-4 (editorial), *Memorias*.
- (18) Pauget B., Dammak A., (2013), “La génération Y dans le secteur sanitaire et social en 2012”, *Soins Cadre*, 88, pp. 24-27.
- (17) Pauget, B., Paty, A., (2013), “Eléments d’Histoire des réformes hospitalières : 1941-2009”, *Cahiers d’histoire immédiate*, 43, pp. 157-171.
- (16) Pauget, B., Cabrol, M., (2013), “The role of relational competence in the health care sector”, *Scientific Bulletin - Economic Sciences*, 12 (1), pp. 96-104.
- (14) Pauget, B., Wald, A., (2013), “Relational competence in complex temporary organizations: the case of a French hospital construction project network”, *International Journal of Project Management*, 31 (2), pp. 200-211.
- (14) Pauget, B. (2013), “Réflexion autour des modes de structuration des réseaux de santé et des organisations en santé”, *Scientific Bulletin -Economic Sciences*, 12 (1), pp. 3-10.
- (13) Pauget, B., Parisot, X., (2013), “The French paradox: How can we explain the assimilation of health biotechnologies?”, *Scientific Bulletin -Economic Sciences*, 12 (1), pp. 86-95.24
- (12) Peyrard-Moulard, M. et Pauget, B., (2013), “Vers une société relationnelle en France / Impact et divergence avec une société orientée par l’économie et le PIB : Le cas de la protection sociale”, *Scientific Bulletin - Economic Sciences*, 12 (1), pp. 18-23.
- (11) Pauget, B., Cabrol, M., Lartigau, J., (2012), “L’externalisation dans le système de santé français : éléments d’explication d’un tabou”, *Recherches en Sciences de Gestion*, (88), pp. 55-71.

- (10) Pauget B., Dammak A., (2012), “L’arrivée de la génération Y : quelles conséquences managériales et organisationnelles pour les organisations sanitaires et sociales françaises ?”, *Pratiques et Organisation des Soins*, 43 (1), pp. 25-33.
- (9) Amirou, R., Pauget, B., Dammak, A., (2011), “Analyse de l’évolution du secteur de la thalassothérapie : les conséquences de la logique de séduction employés-clients”, *Journal of Social Management*, 9 (2), pp. 135-155.
- (8) Amirou, R., Pauget, B., Lenglet, M., Dammak, A., (2011), “De l’image à l’imagerie en passant par l’imaginaire : une interprétation du tourisme à partir des représentations proposées par dix villes européennes”. *Recherches en Sciences de Gestion*, 86, pp. 87-105.
- (7) Pauget, B., Amirou, R., Dammak, A., (2011), “L’identité des hôpitaux à partir de leurs sites internet”, *SociologieS*, DOI :10.4000/sociologies.3404
- (6) Ohana, M., Pauget, B., (2009), “Les incitations dans les organisations à but non lucratif le cas d’un réseau de santé”, *Revue Sciences de gestion*, (73), pp. 75-94.
- (5) Pauget, B., (2009), “Vers une histoire des maisons de retraite en France”, *Revue du groupe de recherche en Histoire immédiate*, (35), pp. 93-108.
- (4) Pauget, B., (2008), “La professionnalisation de la coordination analysée dans deux réseaux gérontologiques”, *Sociologie et santé*.
- (3) Grenier, C., Pauget, B., (2006), “Les défaillances et les recompositions professionnelles et relationnelles induites par la création de réseaux de santé”, *Sociologie et santé*.
- (2) Grenier, C., Pauget, B., (2006), “La création de connaissances dans des organisations réticulaires émergentes”, *Gestion 2000*.
- Mayanaobe, L., Pauget, B., (2001), « Internet et Histoire », *Cahiers d’Histoire Immédiate*, No 18.25.

Other Review Articles

- (10) Pauget B., (2016), La connaissance relationnelle, Bourbakem- Encyclopédie gratuite en ligne sur la gestion des connaissances, <http://www.agecso.com/wp/bourbakem/la-connaissance-relationnelle/>
- (9) Pauget B., Dammak A., (2015), Les communautés de pratiques comme supplétif organisationnel, 1er Séminaire de l’Observatoire des communautés de connaissance, Strasbourg, 6 novembre.
- (8) Pauget B., (2015), “Compte rendu d’ouvrage : Le travail à l’assurance maladie. Du projet politique au projet gestionnaire”, *Revue de santé publique –* <https://www.cairn.info/revue-sante-publique-2015-5-page-757.htm>
- (7) Pauget B., (2015), “Compte rendu d’ouvrage : histoire de la protection sociale en Europe au XXème siècle”, *Revue de santé publique*, <http://www.cairn.info/revue-sante-publique-2015-2-page-275.htm>
- (6) Pauget B., (2014), “Compte rendu d’ouvrage”, *Revue de santé publique*, <http://www.cairn.info/revue-sante-publique-2014-3-page-399.htm>
- (5) Pauget, B., Wald, A., (2011), Relational competence in complex temporary organizations: The case of a French hospital construction project. Présenté à l’atelier de l’Economie et gestion de la santé, Paris XIII, Novembre.
- (4) Grenier, C., Pauget, B., (2008), “The Role of Relational Knowledge in the Structuring of Healthcare Networks: A Methodological Contribution”, ISRIC working Paper.
- (3) Grenier, C., Pauget, B., (2006), “La recomposition relationnelle et professionnelle induite par la création des réseaux de santé”, *Cahiers de recherche Troyes Graduate School of Management*, 13/2006.

- (2) Grenier, C., Pauget, B., (2005), “Analyse de la création de connaissances métiers dans un réseau d’acteurs : le rôle de la connaissance relationnelle”, Cahier de Recherche Euromed Marseille, No 47.
- Grenier, C., Pauget, B., (2004), “La connaissance relationnelle comme facteur de construction de l’action collective”, Cahier de Recherche Euromed Marseille, No 19.

Refereed Proceedings

- (49) Bylykbashi S., Chemingui H., Pauget B. (2025), Les défis de l’innovation managériale face aux territoires numériques : le Cas de Doctolib et de l’intelligence artificielle, 11^o Colloque Santé "Les territoires de l’innovation en santé", Marseille, 20 et 21 mai 2025
- (48) Pauget B., Dammak A., (2019), *Internet of things and its impact on the management of retirement houses*, RNI Forum Innovation IX and Summer School, Napoli, 17-19 Juillet.
- (47) Pauget B., (2019), *La E-santé en Suède, 8ème Colloque Santé*, Marseille, 20 et 21 mai.
- (46) Pauget B., Dammak A., (2019), *L’introduction des objets connectés dans les maisons de retraite*, 8ème Colloque Santé, Marseille, 20 et 21 mai.
- (45) Pauget B., Dammak A., (2017), *Bad Governance, Good money?*, The 3rd Etaec conference, Pitesti, 10-11 Novembre.
- (44) Grenier C., Pauget B., (2017), *The implementation of a new organization: from espoused routines to enacted routines in a context of plural competing institutional logics*, Nordic Academy of Management, 23-25 Août.
- (43) Pauget, B., Dupouet O., (2017), *Les communautés de pratique : détour critique et nouvelles perspectives*, Xth Gecso conference, Montréal, 25-27 juin.
- (42) Dammak A., Pauget, B., (2017), *L’internet des objets et leurs impacts managériaux et organisationnels dans le secteur des maisons de retraite*, Xth Gecso conference, Montréal, 25-27 juin.
- (41) Dammak A., Pauget, B., Wald A., (2017), *À l’ouest rien de nouveau : les processus de postfusions dans le secteur des maisons de retraite*, Xth Gecso conference, Montréal, 25-27 juin.
- (40) Dammak A., Pauget, B., (2017), *L’innovation managériale en santé*, 7ème Colloque Santé, Marseille, 17-18 mai.
- (39) Dammak A., Pauget, B., Wald, A., (2017), *Quand les relations ne bougent pas dans les processus postfusions*, 7ème Colloque Santé, Marseille, 17-18 mai.
- (38) Dupouët O., Pauget B., (2016), *Repenser les Cop dans le secteur de la santé, Les espaces favorables à l’innovation dans le champ de la santé*, Kedge Business School, 30-31 mai 2016.
- (37) Dammak A., Pauget, B., (2016), *Gestion des connaissances et santé*, IXème conférence de l’Agecso, Paris, 27-29 juin.
- (36) Grenier, C., Pauget, B. (2016), *Les paradoxes comme partie intégrante de la mémoire organisationnelle*, IXème conférence de l’Agecso, Paris, 27-29 juin.
- (35) Pauget B., Dammak, A., (2016), *Nouveaux designs des organisations pour de nouvelles attentes parmi les générations ?*, IXème conférence de l’Agecso, Paris, 27-29 juin.
- (34) Pauget, B., Dammak A., (2016), *Promotion des compétences relationnelles et réinvention des organisations, Réinventer le travail : une révolution en marche- Vers la rupture entre emploi et travail ?*, Paris, 7 avril.

- (33) Pauget, B., Dammak A., (2016), *La préservation patrimoniale facteur de durabilité du tourisme ?*, 7ème journée sur le tourisme durable, Tunis, 26-27 avril.
- (32) Pauget, B., Peyrard-Moulard M., (2015), *Heading towards new morals in the sector of health in France?*, Irst Etaec conference, Romania, 17-18 octobre.
- (31) Pauget, B., Dammak, A., (2015), *Heading towards new morals in the sector of health in France?*, Irst Etaec conference, Romania, 17-18 octobre.
- (30) Pauget, B., (2015), *De l'innovation administrative à l'innovation relationnelle*, 8ème conférence Gecso. Bordeaux, 24-26 juin.
- (29) Pauget, B., (2014), *Quel rôle pour les connaissances et les relations dans le projet des sciences de gestion ?*, 7eme conférence AGECSO, Aix, 5-7 juin.
- (28) Peyrard-Moulard M., Pauget B., (2014), *La théorie de la valeur et ses enjeux sociaux : application au cas de la santé*, 10ème Colloque de L'association internationale et interdisciplinaire de la décision, Paris, 30 avril.
- (27) Pauget, B., Wald, A. (2013), *Facing the turnover of health professionals: the case of a French retirement home*, 22nd Nordic Academy of Management Conference, Reykjavik, Iceland, 21-23 août.
- (26) Pauget, B., (2013), *Réflexion autour des modes de structuration des réseaux de santé et des organisations en santé*, 24ème congrès de l'ALASS, Rennes, 29-31 août.
- (25) Pauget, B., (2013), *An historical vision of the French law: is there a human factor?*, Colloque ISRICH (7ème édition), Pitesti, Romania, 17-18 Mai.
- (24) Peyrard-Moulard M., Pauget B., (2013), *The limits of a financial approach of the health care system*. 7th Isrich conference, Pitesti, Romania, 17-18 mai.
- (23) Pauget, B., Wald, A., (2012), *The Relational competence*. Paper presented at the 12th EURAM Annual Conference Rotterdam.
- (22) Pauget, B., Wald, A., (2012), *Relational competence in complex temporary organizations: the case of a French hospital construction project network*, Paper presented at 28th EGOS Colloquium, Helsinki.
- (21) Pauget, B., Peyrard Moulard M., (2012), *Quand les agences de notation notent le système social*, 9th conference de l'A2ID, Paris, 27 avril.
- (20) Pauget B., Dammak A., (2011), *The impact of the Y generation on the French health care system*, 8th ICICKM conference, Bangkok, octobre.
- (19) Hadders, H., Pauget, B., (2011), *Measuring Corporate Sustainability with Relational Footprinting*, Southern Management Association Meeting, Savannah, Georgia.
- (18) Pauget, B., Amirou, R., Dammak, A., (2011), *Towards a postmodern approach of the thalassotherapy*, VIII A2ID conference, Paris, 5-6 Mai.
- (17) Hadders H., Pauget B., (2011), *The relational measurement in the health care sector : a theoretical approach*, 4ème conference GECSO, Clermont-Ferrand, 18-20 mai.
- (16) Amirou R., Pauget B., (2011), *La Nature comme sacralité postmoderne. Illustrations à partir du tourisme en France*, 5th Isrich conference, 5-6 mai.
- (15) Pauget, B., Cabrol, M., Lartigau, J. (2010), *Sustainability of Health Care Systems: an overview of outsourcing in the French health care system*, 4th Isrich conference, Paris, 13-14 mai.
- (14) Pauget, B., Dammak, A., (2010), *The profession: a new path for innovation in Healthcare*, 4th Isrich conference, Paris, 13-14 mai.
- (13) Pauget, B., Parisot, X., (2009), *The French paradox: how can we explain the assimilation of health biotechnologies*, 3rd Isrich conference, Manchester.

- (12) Pauget, B., (2008), *Collective and organizational memory: a new knowledge for institutions in French health care?*, 2nd conference ISRICH, Saint Petersburg, 8-10 mai.
- (11) Grenier, C., Pauget, B., (2007), *Le pilotage normatif d'un réseau de santé*, 16ème conférence de l'AIMS, Montréal.
- (10) Ohana, M., Pauget, B., (2007), *The hidden costs of rewards in NPO: the case of French practitioners*, Euram, Paris, 16-18 mai.
- (9) Grenier, C., Pauget, B., (2007), *Theoretical and methodological contribution of relational knowledge in the structuring of a French health care network*, European conference on innovation and change in health care system, Budapest, 10-12 mai.
- (8) Ohana, M., Pauget, B., (2007), *Compensation in NPO: the case of a French healthcare network*, EIASM, Bruxelles.
- (7) Grenier, C., Pauget, B., (2006), *La recomposition professionnelle induite par la création des réseaux de santé*, Vème Colloque métamorphose des organisations, Nancy, 23-24 novembre.
- (6) Grenier, C., Pauget, B., (2006), *Le rôle de la connaissance relationnelle comme instrument d'analyse de la capacité d'innovation des connaissances métiers dans une organisation réticulaire*, XIIIème colloque Confere, Marrakech, 5-6 juillet.
- (5) Grenier, C., Pauget, B., (2005), *L'impact de la connaissance relationnelle sur les connaissances métiers*, 14ème conférence de l'AIMS.
- (4) Ermine, J.L., Pauget, B., Beretti, A., Tortorici, G., (2004), *Les modèles de connaissances historiques*, Sources et ressources pour les sciences sociales, EHESS, Paris, 9-11 décembre.
- (3) Ermine, J.L., Pauget, B., Beretti, A., Tortorici, G., (2004), *Knowledge engineering and history*, 5th European Conference on Knowledge Management (ECKM), Paris.
- (2) Pauget, B., (2004), *La connaissance relationnelle comme outil méthodologique à l'action située*, Colloque sciences cognitives et gestion, Evry.
- (1) Grenier, C., Pauget, B., (2003), *La connaissance relationnelle comme mode d'intégration dans une organisation réticulaire : le cas d'un réseau d'acteurs professionnels*, Cité 2003.

Books and book Chapters

- (2) Pauget B., "Communities of practice in the gerontological sector: an example of a CoP of volunteers in Sweden", in *The Challenges of Decentralization: Organizational Innovations in Healthcare* coordinated by Corinne Grenier and Ewan Oiry, ISTE, 2020.
Une version anglaise de ce chapitre est à paraître chez Wiley. English version published at Wiley.
- (1) Pauget, B., Ermine, J.L., (2008), "Histoire et ingénierie des connaissances", In: Ermine, J.- L. (ed.) *Management et Ingénierie des Connaissances, Modèles et méthodes*, Chapitre VIII, Hermès.

Speeches / Presentations at a Community Meeting

- (8) Pauget B., (2016), *La connaissance relationnelle*, Bourbakem - Encyclopédie gratuite en ligne sur la gestion des connaissances, <http://www.agecso.com/wp/bourbakem/la-connaissance-relationnelle/>

- (7) Pauget B., Dammak A., (2015), Les communautés de pratiques comme supplétif organisationnel, 1er Séminaire de l'Observatoire des communautés de connaissance, Strasbourg, 6 novembre.
- (6) Pauget, B., Wald, A., (2012), Relational competence in complex temporary organizations: The case of a French hospital construction project. Paper presented at the SKEMA- Workshop, 9 mars, <http://www.skema.edu/workshop-gecsa>
- (5) Pauget, B., Wald, A., (2011), Relational competence in complex temporary organizations: The case of a French hospital construction project. Présenté à l'atelier de l'Economie et gestion de la santé, Paris XIII, Novembre.
- (4) Grenier, C., Pauget, B., (2008), “The Role of Relational Knowledge in the Structuring of Healthcare Networks: A Methodological Contribution”, ISRICH working Paper.
- (3) Grenier, C., Pauget, B., (2006), “La recomposition relationnelle et professionnelle induite par la création des réseaux de santé”, Cahiers de recherche Troyes Graduate School of Management, 13/2006.
- (2) Grenier, C., Pauget, B., (2005), “Analyse de la création de connaissances métiers dans un réseau d'acteurs : le rôle de la connaissance relationnelle”, Cahier de Recherche Euromed Marseille, No 47.
- (1) Grenier, C., Pauget, B., (2004), “La connaissance relationnelle comme facteur de construction de l'action collective”, Cahier de Recherche Euromed Marseille, No 19.

Other Activities / Memberships

- Since 2007: Founder and Member of the Association AGECSO
- Since 2019: Member of the Board Gérologie et Société
- Since 2015: Reviewer for Journal of Knowledge Management, Technological Forecasting and Social Change